



شرکت ملی صنایع پتروشیمی

مجموعه راهنماهای برقراری سیستم مدیریت بهداشت، ایمنی و محیط زیست

عنوان :

راهنمای مدیریت تغییر در سیستم مدیریت

بهداشت، ایمنی و محیط زیست

شماره سند :	- - HSE	تاریخ :	۸۴/۸/۷
تعداد فرم / ضمايم:	نسخه	صفحه :	۱ از ۴

سند حاضر با هدف ارائه راهنمایی و حفظ یکپارچگی در تدوین مستندات سیستم HSE ، توسط کمیته استقرار HSE-MS و زیر نظر امور بهداشت، ایمنی و محیط زیست شرکت ملی صنایع پتروشیمی تهیه شده و کلیه حقوق آن محفوظ و متعلق به شرکت ملی صنایع پتروشیمی ایران می باشد.

مقدمه

کمیته استقرار HSE-MS بمنظور حفظ یکپارچگی در نظام مدیریت بهداشت، ایمنی و محیط زیست، این سند را بعنوان راهنمایی برای تدوین مستندات نظام تهیه نمود. در این سند حداقل الزامات در برآورده کردن نیازمندی مربوطه (که در راهنمای استقرار نظام بدان اشاره شده)، بیان شده و هر یک از شرکتهای پتروشیمی را در نحوه ایجاد فرایندهای موردنیاز کمک خواهد نمود. در ضمن، سند حاضر کاربرد فراوانی در انجام ممیزیهای این نظام داشته و در آن به نکات مهم و برجسته قابل توجه در هنگام ممیزی نیز اشاره شده است.

همچنین، این سند در تدوین نظامنامه، روشهای اجرائی و دستورالعملهای کاری کاربرد دارد.

این سند همچنین در مدیریت تغییر کاربرد دارد.

قواعد کلی

- ۱- کلیه فرایندهای سیستم مدیریت بهداشت، ایمنی و محیط زیست می بایست با در نظر گرفتن اصول مدیریت تغییر تدوین و به اجراء گذاشته شود.
- ۲- باید توجه داشت که معمولاً تغییرات می تواند در یک یا چند مورد از موارد ذیل بطور همزمان صورت پذیرد:
 - ۱-۲- نیروی انسانی
 - ۲-۲- تجهیزات
 - ۳-۲- تامین کنندگان
 - ۴-۲- تکنولوژی
 - ۵-۲- متد و روش کار
 - ۶-۲- استانداردها و مقررات
- ۳- تغییر در هر سازمانی به دلایل ذیل می تواند رخ دهد:
 - ۱-۳- توسعه
 - ۲-۳- بهبود
 - ۳-۳- نیازمندیهای گروههای ذینفع
 - ۴-۳- رویدادهای غیرقابل پیش بینی
- ۴- از آنجائیکه هر تغییری در هر زمینه ای نقش مستقیم در طرح ریزی نظام HSE دارد لذا قبل از اعمال تغییر (به دلیل توسعه، بهبود، نیازمندیهای گروههای ذینفع) و یا بلافاصله پس از تغییر در شرایط اضطراری و اجباری (به دلیل رخدادها و رویدادها) فرایند طرح ریزی می بایست بازنگری و مورد تجدید نظر قرار گیرد. لذا اسناد و مدارک ذیل به استناد همین بند می بایست به روز نگهداری شود.
 - ۱-۴- مدارک مربوط به شناسایی، تجزیه و تحلیل و ارزیابی خطرات.
 - ۲-۴- مدارک مربوط به شناسایی، تجزیه و تحلیل و ارزیابی جنبه های زیست محیطی.
- ۵- هرگونه تغییر در زمینه نیروی انسانی باید پس از حصول اطمینان از آگاهی و صلاحیت نیروی انسانی صورت پذیرد.
- ۶- هرگونه تغییر در زمینه استانداردها و قوانین باید همراه با تعیین سطح انطباق با شرایط موجود صورت پذیرد.

راهنمای مدیریت تغییر در سیستم مدیریت بهداشت، ایمنی و محیط زیست	
شماره سند: HSE - ۱۱۴ - ۰۱	
تعداد فرم / ضمائم:	نسخه
صفحه: ۴ از ۴	