



شرکت ملی صنایع پتروشیمی

مجموعه راهنماهای برقراری سیستم مدیریت بهداشت، ایمنی و محیط زیست

عنوان :

راهنمای مدیریت پروژه در سیستم مدیریت

بهداشت، ایمنی و محیط زیست

شماره سند :	- - HSE	تاریخ :	۸۴/۸/۷
تعداد فرم / ضمائیم:	نسخه	صفحه :	۱ از ۵

سند حاضر با هدف ارائه راهنمایی و حفظ یکپارچگی در تدوین مستندات سیستم HSE ، توسط کمیته استقرار HSE-MS و زیر نظر امور بهداشت، ایمنی و محیط زیست شرکت ملی صنایع پتروشیمی تهیه شده و کلیه حقوق آن محفوظ و متعلق به شرکت ملی صنایع پتروشیمی ایران می باشد.

مقدمه

کمیته استقرار HSE-MS بمنظور حفظ یکپارچگی در نظام مدیریت بهداشت، ایمنی و محیط زیست، این سند را بعنوان راهنمایی برای تدوین مستندات نظام تهیه نمود. در این سند حداقل الزامات در برآورده کردن نیازمندی مربوطه (که در راهنمای استقرار نظام بدان اشاره شده)، بیان شده و هر یک از شرکتهای پتروشیمی را در نحوه ایجاد فرایندهای موردنیاز کمک خواهد نمود. در ضمن، سند حاضر کاربرد فراوانی در انجام ممیزیهای این نظام داشته و در آن به نکات مهم و برجسته قابل توجه در هنگام ممیزی نیز اشاره شده است.

همچنین، این سند در تدوین نظامنامه، روشهای اجرایی و دستورالعملهای کاری کاربرد دارد.

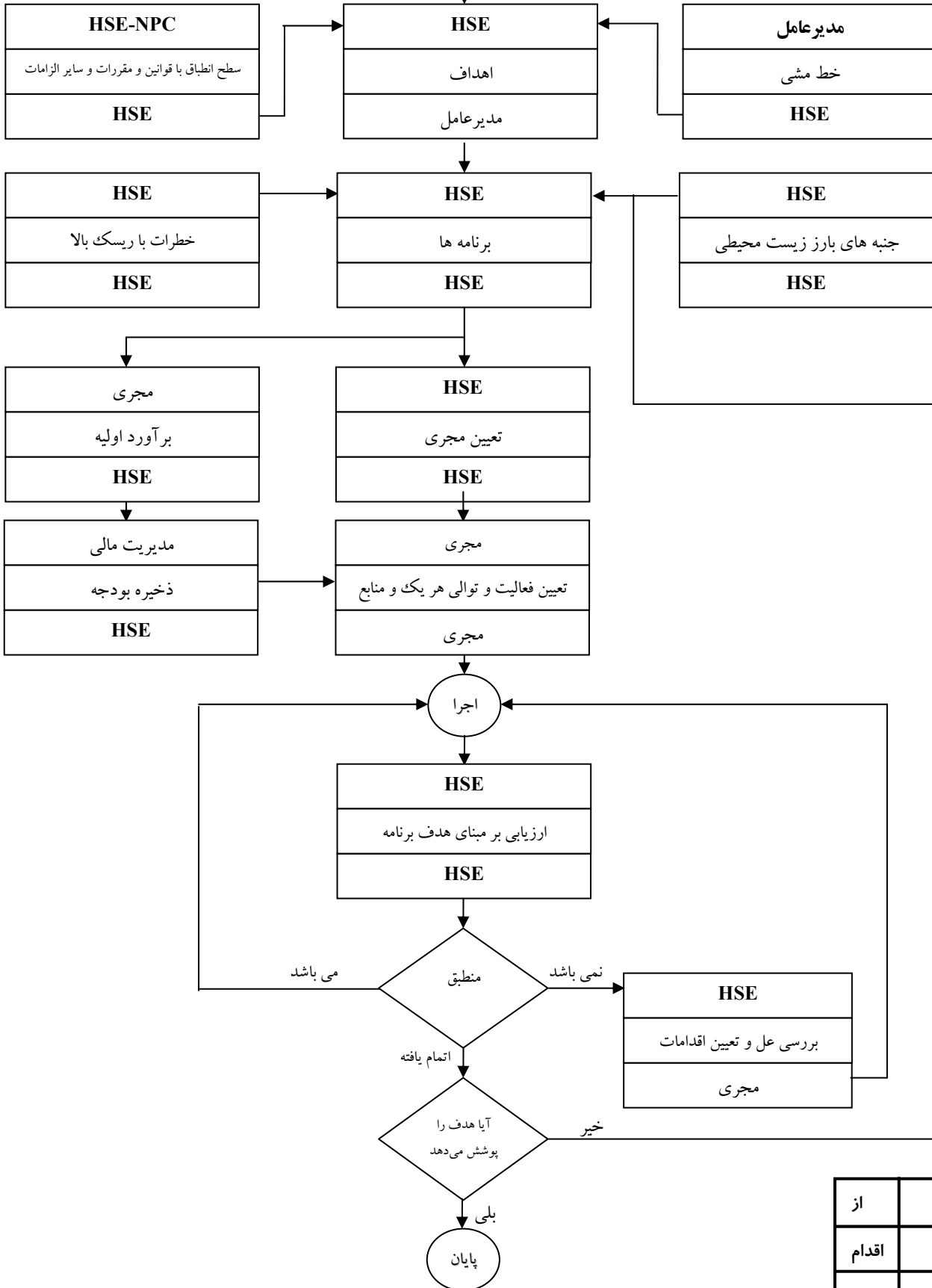
این سند همچنین در مدیریت پروژه کاربرد دارد.

قواعد کلی

- ۱- کلیه پروژه های مربوط به بهداشت، ایمنی و محیط زیست می بایست با تصویب و تحت نظارت امور HSE صورت پذیرد.
- ۲- هر یک از پروژه های بهداشت، ایمنی و محیط زیست لزوماً باید دارای یک برنامه زمانبندی (ترجیحاً نمودار گانت) باشد بگونه ای که علاوه بر تعریف توالی و ترتیب فعالیتها، منابع لازم و زمان تحقق هر یک را نیز نشان دهد.
- ۳- هرگونه تغییر در برنامه های اجرایی فقط باید از طریق امور HSE صورت پذیرد.
- ۴- مکانیزم روشنی جهت گزارش دهی در خصوص روند اجرای هر یک از پروژه ها باید تدوین و تعریف شده باشد.
- ۵- باید تشکیل جلسات سه ماهه بررسی روند اجرای پروژه با حضور مدیر عامل، رئیس HSE و مجری طرح برنامه ریزی و اجراء گردد.
- ۶- هر پروژه هنگام تعریف باید یک هدف کمی منطبق با اهداف سازمانی داشته باشد و در طول پروژه و نیز پایان پروژه از رسیدن به هدف مربوطه اطمینان حاصل گردد.
- ۷- به منظور تامین منابع مالی، هزینه کلیه پروژه ها هنگام برآورد بودجه و یا تعدیل بودجه باید برآورد و در بودجه شرکت لحاظ گردد.
- ۸- در صورتیکه بخشی از پروژه ها جنبه پژوهشی داشته باشد و شرکت تمایل به اجراء پروژه فوق از طریق مرکز پژوهش خود نماید باید کلیه موارد فوق الذکر رعایت شده باشد.
- ۹- جهت جلوگیری از تعارض در فرایندها، تأیید، تصویب و نظارت در هر حال به عهده امور HSE بوده و بقیه بخشها می توانند پیشنهادات خود را بطور مکتوب به امور HSE ارجاع نمایند.

فرایند کنترل پروژه در امور HSE

شروع



راهنما :

از	
اقدام	
به	

راهنمای مدیریت پروژه در سیستم مدیریت بهداشت، ایمنی و محیط زیست

HSE - ۱۱۲ - ۰۱

شماره سند :

صفحه : ۵ از ۵

نسخه

تعداد فرم / ضمائم: