



شرکت ملی صنایع پتروشیمی

مجموعه راهنماهای برقراری سیستم مدیریت
بهداشت، ایمنی و محیط زیست

عنوان :

روش اجرایی مدیریت بحران در

شرکت ملی صنایع پتروشیمی

شماره سند :	- - HSE	تاریخ :	۸۴/۸/۹
تعداد فرم / ضمائم:	نسخه	صفحه :	۱ از ۱۴

این سند با هدف ایجاد مدیریت متمرکز در برنامه ریزی، هماهنگی، کاربرد امکانات، تجهیزات و نحوه ارتباط ستادهای بحران در شرکت ملی صنایع پتروشیمی تهیه و به تأیید مدیرعامل رسیده است، کلیه حقوق این مجموعه محفوظ و متعلق به شرکت ملی صنایع پتروشیمی ایران می باشد.

۱- هدف :

بر اساس معنای جدید مدیریت بحران، همواره باید مجموعه ای از طرحها و برنامه های عملی برای برخورد با اتفاقات احتمالی آینده تنظیم و مدیران بر ضرورت پیش بینی و کسب آمادگی برای آندسته از مسائل که بطور جدی سازمان را تهدید می نماید بیانند. بدین منظور شرکت ملی صنایع پتروشیمی جهت تعیین خط مشی کلی مدیریت بحران در امور برنامه ریزی، ایجاد هماهنگی و کاربرد تمرکزی امکانات و تجهیزات برای مواجه شدن با حوادث طبیعی و سوانح غیر مترقبه این روش اجرائی را با اهداف ذیل تهیه و تدوین نموده است.

- پیش بینی ساختار سازمانی مدیریت بحران در سطوح مختلف

- کاربرد تمرکزی نیروها و امکانات اعم از محدود یا گسترده

- بهره گیری از امکانات منطقه ای و شهری در جهت پشتیبانی مجتمعهها

- تعیین خط مشی عملی در برخورد با مراحل پیش بینی، آمادگی، مقابله، بازسازی و بازتوانی مدیریت بحران در چهارچوب وظائف تعیین شده

۲- **دامنه کاربرد :** این روش اجرائی کلیه شرکتهای پتروشیمی مستقر در منطقه عسلویه، ماهشهر و مجتمعههای پتروشیمی مستقل، ساختمانهای اداری و مسکونی مربوطه را شامل گردیده و برابر سطح بندی ذیل اجرا می گردد.

۱-۲- **سطح اول :** در این سطح شرایط بحران محدود و با در نظر گرفتن ابعاد آن با استفاده از امکانات و تجهیزات موجود در هر یک از شرکتهای مستقر در منطقه عسلویه و ماهشهر قابل کنترل می باشد.

۲-۲- **سطح دوم :** این سطح در شرایطی است که هر یک از شرکتهای در سطح ۱ با امکانات خود موفق به خنثی کردن شرایط بحران نگردیده و نیاز به پشتیبانی محدود یا گسترده از سایر شرکتهای خواهند داشت، در این صورت از طریق ستاد منطقه عسلویه یا ماهشهر نسبت به جابجائی امکانات و نیروها بصورت محدود یا گسترده از هر یک از شرکتهای زیر مجموعه و همچنین واگذاری امکانات از طریق ستاد منطقه اقدام می نماید.

۲-۳- **سطح سوم :** در این سطح با توجه به ابعاد بحران، بکارگیری امکانات و تجهیزات موجود مجتمعههای پتروشیمی در مناطق پتروشیمی عسلویه و ماهشهر و ستاد مناطق و همچنین شرکتهای مستقل تکافو نموده و ضروریست با هماهنگی مسئولین منطقه از پشتیبانی و امکانات و تجهیزات وزارت نفت یا از امکانات غیر شرکتهای سازمانها و ارگانهای مستقر در آن منطقه برخوردار و بهره گیری گردد.

۳- تعاریف :

اصطلاحات مندرج در این روش اجرائی با معانی مشروحه زیر بکار می روند :

۳-۱- بحران : شرائطی است که در اثر حوادث، رخدادهای طبیعی یا انسان ساز بطور ناگهانی یا غیر قابل کنترل بوجود می آید و موجب ایجاد مشقت و سختی یک مجموعه یا جامعه انسانی می گردد و بر طرف کردن آن نیاز به اقدامات اضطراری، فوری و فوق العاده دارد.

۳-۲- مدیریت بحران : فرآیند برنامه ریزی و عملکرد دستگاه اجرایی است که با مشاهده آثار و تجزیه و تحلیل آنها تلاش می کنند بصورت یکپارچه، جامع و هماهنگ با استفاده از ابزارهای موجود از بحرانها پیشگیری نمایند یا در صورت بروز آنها با آمادگی لازم در جهت کاهش خسارات جانی و مالی به مقابله سریع و بهبود اوضاع تا سطح وضعیت عادی اقدام نماید.

۳-۳- مدیریت مخاطرات : فرآیندی است با هدف شناخت پیشگیری اولیه حوادث و سوانح غیر مترقبه که اطلاعات و توانمندیهای لازم را جهت تصمیم گیری و برنامه ریزی به منظور کاهش اثرات خطرپذیری و آسیب پذیری فراهم می نمایند، این فرآیند با توجه به منافع و هزینه های پیشگیری از سوانح، حوادث و کاهش خطرپذیری انجام می گیرد.

۳-۴- مراحل مدیریت بحران : مدیریت بحران شامل پنج مرحله است که تعاریف آن عبارتند از :

۳-۴-۱- پیش بینی : مجموعه اقداماتی است که براساس مطالعات علمی و تخصصی با بررسی نشانه ها و علائم هشداردهنده احتمال وقوع حوادث طبیعی و سوانح غیر مترقبه را در ابعاد جغرافیایی، زمانی و مکانی تعیین می نماید.

۳-۴-۲- پیشگیری : مجموعه اقداماتی است که قبل از وقوع بحران با هدف جلوگیری از وقوع مخاطرات یا کاهش آثار زیانبار آن انجام می شود.

۳-۴-۳- آمادگی : مجموعه اقداماتی است که توانائی مجموعه را در انجام مراحل مختلف مدیریت بحران افزایش دهد. آمادگی شامل جمع آوری اطلاعات، پژوهش، برنامه ریزی، ایجاد ساختارهای مدیریتی، آموزش، تامین منابع، تمرین و مانور است.

۳-۴-۴- مقابله : ارائه خدمات اضطراری به دنبال وقوع بحران با هدف نجات جان و مال انسانها، تامین رفاه نسبی برای آنها و جلوگیری از گسترش خسارات است، مقابله شامل امداد و نجات، بهداشت، درمان، تامین امنیت، ترابری، ارتباطات، تدفین، دفع مواد زائد جامد، دفع فاضلاب، مهار آتش، کنترل مواد خطرناک، سوخت رسانی، اطلاع رسانی و هشدار است.

امداد و نجات به عنوان بخش عمده مرحله مقابله شامل جستجو، نجات، ارائه کمکهای اولیه، انتقال مجروحان تا نزدیکترین و اولین مرکز درمانی، تغذیه اضطراری، تامین سرپناه اضطراری، تخلیه جمعیت ها، تامین امکانات اولیه و توزیع کمکهای مردمی و اقلام اهدائی داخلی و خارجی در محل بروز حادثه است.

۳-۴-۵- بازسازی و بازتوانی : بازسازی شامل اقداماتی است که با در نظر گرفتن ویژگیهای توسعه پایدار، ضوابط ایمنی و مسائل فرهنگی اجتماعی منطقه جهت بازگرداندن شرایط منطقه آسیب دیده از بحران به شرایط

عادی انجام می‌شود. بازتوانی شامل اقداماتی است جهت بازگرداندن شرایط جسمی و روحی روانی آسیب دیدگان از بحران به شرایط عادی.

۳-۵- اختصار واژه ها :

- ستاد مرکزی مدیریت بحران وزارت نفت
- ستاد مرکزی
- ستاد مدیریت بحران شرکت ملی صنایع پتروشیمی
- ستاد اصلی
- ستاد مدیریت بحران در منطقه ویژه پارس جنوبی
- ستاد منطقه ویژه پارس جنوبی
- ستاد مدیریت بحران در منطقه عسلویه
- ستاد منطقه عسلویه
- ستاد مدیریت بحران در منطقه ماهشهر
- ستاد منطقه ماهشهر
- مسئولین ستاد بحران استان یا شهرستان
- مسئولین منطقه

۴- شرح اقدامات :

۴-۱- وظائف فرماندهان اجرائی ستاد بحران شرکتهای مستقر در منطقه عسلویه و ماهشهر

۴-۱-۱- فرمانده اجرائی ستاد مقابله با حوادث طبیعی و سوانح غیرمترقبه در شرکتهای فرعی بعهده مدیرعامل شرکت مربوطه بوده که در بحرانهای سطح اول راساً اقدام نموده و در بحرانهای منطقه‌ای (سطح ۲) با هماهنگی ستاد بحران مناطق عسلویه و یا ماهشهر اقدام می‌نمایند.

۴-۱-۲- تشکیل ستاد بحران شرکت، انتصاب و صدور حکم سه تن از مسئولان ارشد بعنوان جانشینان فرمانده اجرائی و رئیس یا سرپرست HSE بعنوان دبیر ستاد برابر نمودار (شماره ۱)

۴-۱-۳- سازماندهی و تجهیز گروههای فنی، تخصصی و پشتیبانی

۴-۱-۴- ایجاد یک مرکز کنترل با فضا و تجهیزات کافی تا به هنگام وضعیت اضطراری کلیه فعالیتها از طریق این مرکز توسط ستاد بحران هدایت شود.

۴-۱-۵- اجرای آموزشهای لازم و برنامه ریزی و هدایت رزمایشهای پیش بینی شده حداقل دو مرحله در سال (شش ماهه اول و دوم) براساس راهنمای شماره ۰۱-۱۰۸-HSE و گزارش مشروح به ستاد منطقه مربوطه و ستاد اصلی به منظور اطمینان از آمادگی کارکنان و تجهیزات در شرایط اضطراری

۴-۱-۶- تهیه دستورالعملهای آماده باش، پیشگیری و مقابله برای بحرانهای در سطح شرکت و پیش بینی مشارکت در بحرانهای در سطح منطقه بر اساس دستورالعملهای صادره و با هماهنگی ستاد منطقه مربوطه.

۴-۱-۷- اجرای آماده باش و انجام اقدامات طبق دستورالعملهای از پیش تهیه شده در هنگام وقوع حوادث

۴-۱-۸- مطلع کردن ستاد منطقه و ستاد اصلی از وقوع بحران.

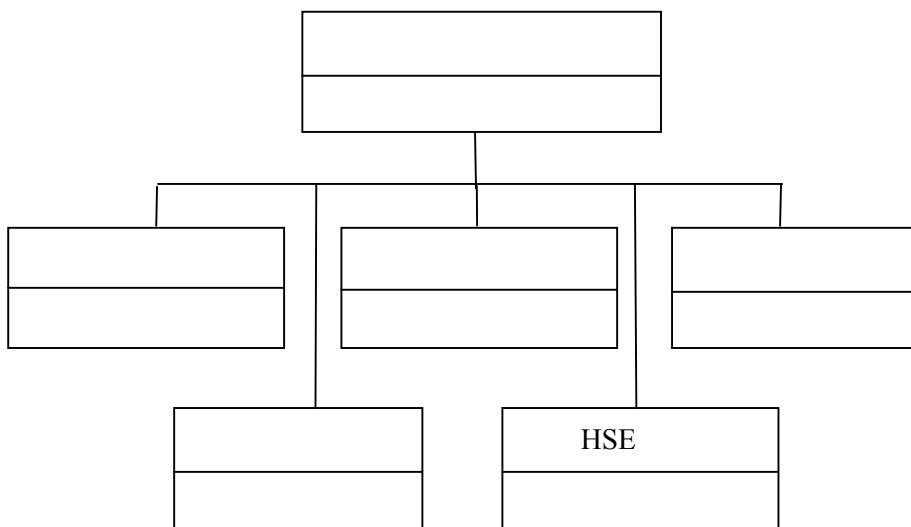
۴-۱-۹- پشتیبانی از سایر شرکتهای حادثه دیده براساس دستورات و هماهنگیهای ستاد منطقه

۴-۱-۱۰- گزارش تغییرات اطلاعات اعضاء ستاد بحران هر ۶ ماه یکبار به ستاد منطقه مربوطه و ستاد اصلی

۴-۱-۱۱- مستند نمودن کلیه اقدامات پیشگیری و مقابله و ارسال گزارش به ستاد منطقه و ستاد اصلی

۴-۱-۱۲- شرکت در جلسات متشکه در ستاد منطقه

۴-۱-۱۳- اجرای دستورالعملهای ابلاغی از سوی ستاد منطقه و ستاد اصلی



(نمودار ۱)

۴-۲- نماینده تام الاختیار مدیرعامل در ستاد بحران منطقه عسلویه : نماینده تام الاختیار مدیرعامل در

ستاد منطقه عسلویه بعنوان فرمانده اجرائی ستاد منطقه و با هماهنگی ستاد اصلی، شرکتهای تابعه را در جهت مقابله با حوادث طبیعی و سوانح غیرمترقبه هدایت نموده و در مورد بحرانهای در سطح سوم هماهنگ با ستاد اصلی و ستاد منطقه ویژه پارس جنوبی اقدام می نماید.

۴-۲-۱- ترکیب ستاد منطقه عسلویه شامل :

- نماینده تام الاختیار مدیرعامل در ستاد بحران منطقه عسلویه
عضو و فرمانده اجرائی ستاد منطقه
(آقای مهندس سید محمود نوری)
- مدیرعامل شرکت مبین
عضو و جانشین اول
(آقای مهندس محمدحسین حبیبیان)

- مدیرعامل عملیات غیرصنعتی بازارگاد
(آقای حسنعلی عموچی)
عضو و جانشین دوم
- مدیرعامل طرحهای زیربنائی
(آقای مهندس قاسم محمودی)
عضو و جانشین سوم
- رئیس یا سرپرست HSE منطقه
عضو و دبیر ستاد
- رئیس حراست منطقه
عضو
(آقای حشمت ا... محمدی)

۴-۲-۲- شرح وظائف مدیر اجرایی ستاد منطقه عسلویه :

- ۴-۲-۱- فرمانده اجرایی ستاد منطقه عسلویه مسئولیت مقابله با حوادث طبیعی و سوانح غیرمترقبه در بحرانهای در سطح ۲ را با هماهنگی ستاد اصلی به عهده خواهد داشت.
- ۴-۲-۲- تشکیل ستاد منطقه عسلویه، با ترکیب یاد شده بالا.
- ۴-۲-۳- ابلاغ احکام جانشینان و اعضاء و گزارش به ستاد اصلی
- ۴-۲-۴- تحت پوشش قرارداد ستاد بحران شرکتهای آریاساسول، برزویه، زاگرس، اوره و آمونیاک، مبین، جم، پارس، بازارگاد، مدیریت طرحهای زیربنائی و مدیریت طرحهای PGTL برابر (نمودار ۲)
- ۴-۲-۵- ایجاد یک مرکز کنترل با فضا و تجهیزات کافی تا به هنگام وضعیت اضطراری کلیه فعالیتها از طریق این مرکز توسط ستاد منطقه هدایت شود.
- ۴-۲-۶- سازماندهی و تجهیز گروههای فنی، تخصصی و پشتیبانی
- ۴-۲-۷- انجام هماهنگیهای لازم با ستاد منطقه ویژه پارس جنوبی (در صورت تشکیل) و یا مسئولین غیر شرکتی منطقه
- ۴-۲-۸- انجام هماهنگی و تنظیم توافقات فی مابین آن ستاد و شرکتهای پتروشیمی خصوصی موجود در آن منطقه به ترتیبی که امکان همکاری و کمک‌رسانی متقابل را فراهم نماید.
- ۴-۲-۹- تهیه دستورالعملهای آماده باش، پیشگیری و مقابله برای بحرانهای در سطح منطقه و ارسال به ستاد اصلی
- ۴-۲-۱۰- اجرای آماده باش و انجام اقدامات طبق دستورالعمل از پیش تعیین شده در هنگام وقوع حادثه

۱۱-۲-۲-۴- مطلع کردن ستاد اصلی و ستاد منطقه ویژه از وقوع بحران در منطقه

۱۲-۲-۲-۴- پشتیبانی از شرکت یا شرکتهای حادثه دیده و اختصاص امکانات از شرکتهای مجاور یا منطقه برحسب مورد و براساس دستورالعملهای صادره

۱۳-۲-۲-۴- گزارش تغییرات اطلاعات اعضاء ستاد منطقه و شرکتهای تحت پوشش هر ۶ ماه یکبار

۱۴-۲-۲-۴- مستندسازی کلیه اقدامات و پیشگیری و مقابله در حوادث طبیعی و سوانح غیر مترقبه در سطح منطقه و ارسال گزارش به ستاد بحران اصلی.

۱۵-۲-۲-۴- ایجاد هماهنگی و انسجام بین ستاد بحران شرکتهای تحت پوشش و استفاده از کلیه امکانات، توانمندیها در چهارچوب مصوبات ستاد اصلی و ستاد منطقه ویژه پارس جنوبی.

۱۶-۲-۲-۴- ابلاغ اقدامات اضطراری و احتیاطی در مواقع وقوع و یا احتمال وقوع حوادث طبیعی و سوانح غیرمترقبه به شرکتهای

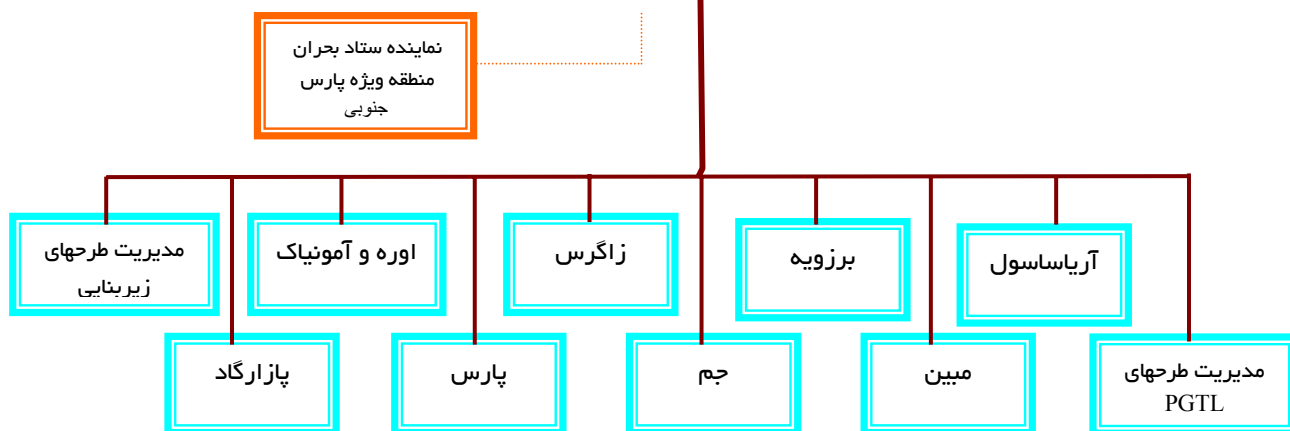
۱۷-۲-۲-۴- هشدار به موقع به شرکتهای و اطلاع رسانی دقیق و بهنگام در زمان وقوع حادثه به ستاد اصلی و ستاد منطقه ویژه پارس جنوبی

۱۸-۲-۲-۴- نظارت بر عملکرد شرکتهای در زمینه تدوین، کنترل اطلاعات، استانداردهای ایمنی، پیگیری و اجرای مصوبات و دستورالعملهای صادره از ستاد اصلی.

۱۹-۲-۲-۴- نظارت بر اجرای آموزشهای عمومی و تخصصی مرتبط با بحران در شرکتهای زیر مجموعه که توسط شرکت ره آوران و راهبران اجرا می گردد.

۲۰-۲-۲-۴- نظارت بر اجرای مانورهای سالیانه شرکتهای حداقل دو مرتبه در سال و برنامه ریزی اجرای حداقل یک مانور سراسری در کل منطقه با استفاده از حداکثر امکانات و با همکاری سایر ارگانهای منطقه براساس راهنمای شماره ۰۱-۱۰۸-HSE به منظور ارزیابی و حصول اطمینان از آمادگی شرکتهای در کاربرد تمرکزی در مقابله با شرایط اضطراری در سطح منطقه.

نماینده تام الاختیار مدیرعامل در ستاد بحران منطقه عسلویه



(نمودار ۲)

۳-۴- نماینده تام الاختیار مدیرعامل در ستاد بحران منطقه ماهشهر : نماینده تام الاختیار مدیرعامل در

ستاد منطقه ماهشهر بعنوان فرمانده اجرائی ستاد منطقه و با هماهنگی ستاد اصلی، شرکتهای تابعه را در جهت مقابله با حوادث طبیعی و سوانح غیرمترقبه هدایت نموده و در مورد بحرانهای در سطح سوم هماهنگ با ستاد اصلی و مسئولین منطقه اقدام می نمایند.

۳-۴-۱- ترکیب ستاد بحران منطقه ماهشهر شامل :

- نماینده تام الاختیار مدیرعامل در ستاد بحران منطقه
ماهشهر
(آقای مهندس محسن تسلطی)
- مدیرعامل پتروشیمی فجر
(آقای مهندس مسعود اعتمادی)
- مدیرعامل پتروشیمی بندرامام
(آقای مهندس شعری مقدم)
- مدیرعامل پتروشیمی رازی
(آقای مهندس دشتی)
- رئیس یا سرپرست HSE منطقه
- رئیس حراست منطقه
- عضو و دبیر ستاد
(آقای ماشاء... خویی)

۳-۴-۲- شرح وظائف مدیر اجرائی ستاد در منطقه ماهشهر :

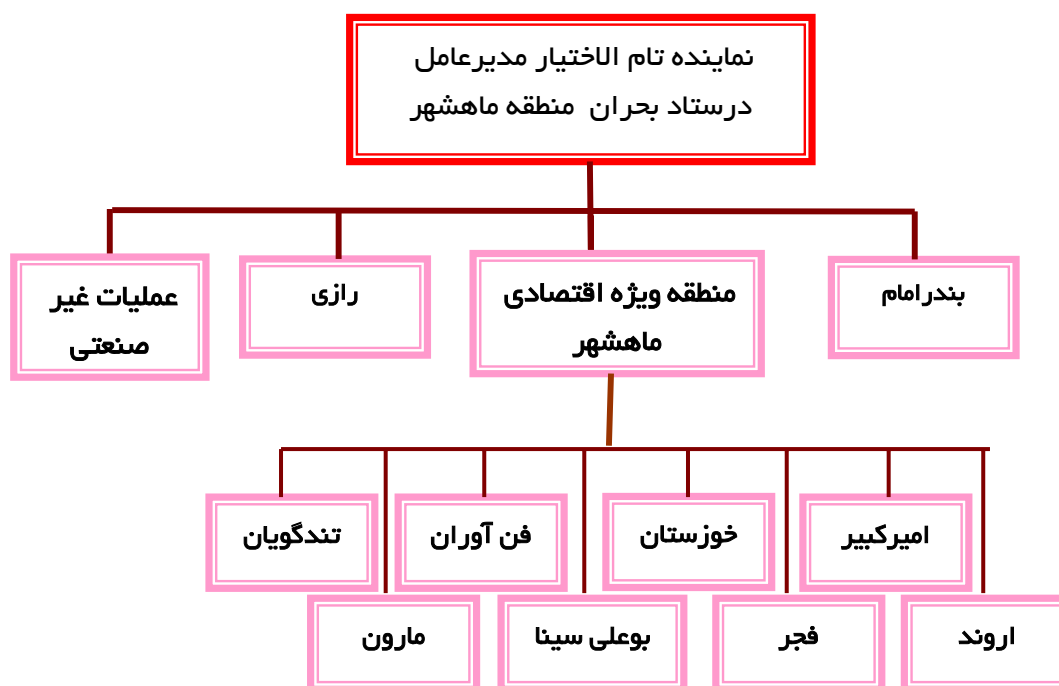
- ۴-۳-۲-۱- فرمانده اجرایی ستاد منطقه مسئولیت مقابله با حوادث طبیعی و سوانح غیر مترقبه در بحرانهای در سطح ۲ را با هماهنگی ستاد اصلی در منطقه ماهشهر به عهده خواهد داشت.
- ۴-۳-۲-۲- تشکیل ستاد بحران منطقه ماهشهر با ترکیب یاد شده بالا.
- ۴-۳-۲-۳- ابلاغ احکام جانشینان و اعضاء و گزارش به ستاد اصلی
- ۴-۳-۲-۴- تحت پوشش قرارداد ستاد بحران شرکتهای پتروشیمی بندرامام، رازی، امیرکبیر، خوزستان، فن آوران، تندگویان، اروند، فجر، بوعلی سینا، مارون، عملیات غیر صنعتی برابر (نمودار ۳)
- ۴-۳-۲-۵- ایجاد یک مرکز کنترل با فضا و تجهیزات کافی تا به هنگام وضعیت اضطراری کلیه فعالیتها از طریق این مرکز و توسط ستاد منطقه هدایت شود.
- ۴-۳-۲-۶- سازماندهی، تجهیز گروههای فنی، تخصصی و پشتیبانی
- ۴-۳-۲-۷- انجام هماهنگیهای لازم با مسئولین شرکتی و غیرشرکتی منطقه
- ۴-۳-۲-۸- انجام هماهنگی و تنظیم توافقنامه فی مابین ستاد منطقه و شرکتهای پتروشیمی خصوصی موجود در آن منطقه به ترتیبی که امکان همکاری و کمک رسانی متقابل را فراهم نماید.
- ۴-۳-۲-۹- تهیه دستورالعملهای آماده باش، پیشگیری و مقابله برای بحرانهای در سطح منطقه و ارسال به ستاد اصلی
- ۴-۳-۲-۱۰- اجرای آماده باش و انجام اقدامات طبق دستورالعمل از پیش تهیه شده در هنگام وقوع حادثه
- ۴-۳-۲-۱۱- مطلع کردن ستاد اصلی از وقوع بحران در منطقه
- ۴-۳-۲-۱۲- پشتیبانی از شرکت یا شرکتهای حادثه دیده و اختصاص امکانات از شرکتهای مجاور یا منطقه برحسب مورد و براساس مفاد دستورالعمل صادره
- ۴-۳-۲-۱۳- گزارش تغییرات در ستاد منطقه و شرکتهای تحت پوشش هر ۶ ماه یکبار
- ۴-۳-۲-۱۴- مستندسازی کلیه اقدامات و پیشگیری و مقابله در حوادث طبیعی و سوانح غیر مترقبه و ارسال گزارش به ستاد اصلی
- ۴-۳-۲-۱۵- ایجاد هماهنگی و انسجام بین ستادهای بحران شرکتهای تحت پوشش و استفاده از کلیه امکانات و توانمندیها در چهارچوب مصوبات ستاد اصلی
- ۴-۳-۲-۱۶- ابلاغ اقدامات اضطراری و احتیاطی در مواقع وقوع و یا احتمال وقوع حوادث طبیعی و سوانح غیر مترقبه به شرکتهای

۴-۳-۲-۱۷- هشدار بموقع به شرکتها و اطلاع رسانی دقیق و بهنگام در زمان وقوع حادثه به ستاد اصلی و سایر مسئولین منطقه.

۴-۳-۲-۱۸- نظارت بر عملکرد شرکتها در زمینه تدوین، کنترل اطلاعات، استانداردهای ایمنی، پیگیری و اجرای مصوبات و دستورالعملهای صادره از ستاد اصلی.

۴-۳-۲-۱۹- نظارت بر اجرای آموزشهای عمومی و تخصصی مرتبط با بحران در شرکتهاى زیرمجموعه که توسط شرکت ره آوران و راهبران اجرا می گردد.

۴-۳-۲-۲۰- نظارت بر اجرای مانورهای سالیانه شرکتها و برنامه ریزی و اجرای حداقل یک مانور سراسری در کل منطقه با استفاده از حداکثر امکانات و با همکاری سایر ارگانهای منطقه براساس راهنمای شماره ۱۰۸-۰۱-HSE به منظور حصول اطمینان از آمادگی شرکتها در کاربرد تمرکزی و مقابله با شرایط اضطراری در سطح منطقه.



(نمودار ۳)

۴-۴- وظایف مدیران شرکتهای مستقل شامل شرکتهای پتروشیمی (خراسان - تبریز - ارومیه - شیراز - بیستون)

۴-۴-۱- فرمانده اجرایی ستاد مقابله با حوادث طبیعی و سوانح غیر مترقبه در شرکت بعهدہ مدیرعامل شرکت بوده و در بحرانهای در سطح اول راساً اقدام نموده و در بحرانهای در

سطح دوم و سوم با هماهنگی ستاد اصلی، بالاترین مقام شرکتی و مسئولین منطقه اقدام می نماید.

۴-۴-۲- تشکیل ستاد بحران شرکت با ترکیب مندرج در (نمودار ۴)

۴-۴-۳- انتخاب و صدور حکم سه تن از مدیران ارشد شرکت بعنوان جانشین و رئیس یا سرپرست HSE بعنوان دبیر ستاد

۴-۴-۴- سازماندهی و تجهیز گروههای فنی، تخصصی و پشتیبانی

۴-۴-۵- اجرای آموزشهای لازم، برنامه ریزی و اجرای رزمایش های پیش بینی شده سالیانه با مشارکت سایر ارگانهای مستقر در منطقه حداقل دو مرحله در سال (شش ماهه اول و دوم) براساس راهنمای شماره ۱۰۸-۰۱-HSE در جهت آمادگی کارکنان و تجهیزات
۴-۴-۶- تهیه دستورالعملهای آماده باش، پیشگیری و مقابله برای بحرانهای در سطح شرکت و بحرانهای در سطح منطقه با هماهنگی ستاد اصلی، بالاترین مقام شرکتی و مسئولین منطقه

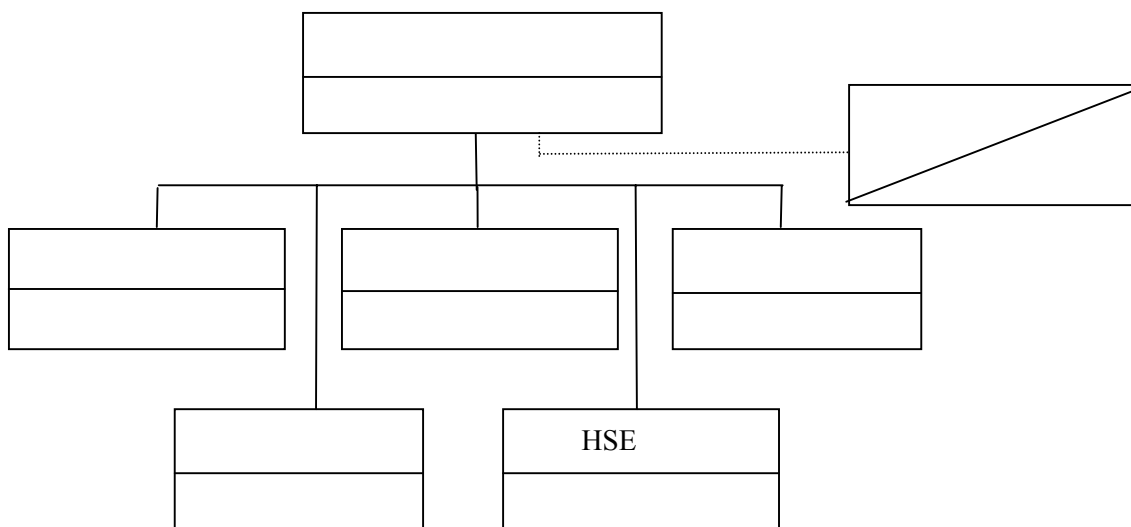
۴-۴-۷- اجرای آماده باش و انجام اقدامات طبق دستورالعمل از پیش تهیه شده در هنگام وقوع حوادث

۴-۴-۸- مطلع کردن ستاد اصلی و مسئولین منطقه

۴-۴-۹- انجام هماهنگی و تنظیم توافقنامه فی مابین آن شرکت و سایر مراکز صنعتی مجاور به ترتیبی که امکان همکاری و کمک رسانی متقابل را میسر سازد.

۴-۴-۱۰- گزارش تغییرات ستاد بحران به ستاد اصلی

۴-۴-۱۱- مستند نمودن کلیه اقدامات پیشگیری و مقابله و ارسال گزارش به ستاد اصلی



(نمودار ۴)

۴-۵- وظائف دبیر ستاد بحران شرکتها به استناد تصمیمات متخذه در جلسه ستاد مرکزی

۴-۵-۱- هماهنگی با اعضاء ستاد بحران برای تشکیل جلسات دوره ای، حداقل ماهیانه، تهیه

صورتهای جلسات و ارسال به اعضاء و ستاد اصلی

۴-۵-۲- جمع آوری و توزیع دستورالعملها و آیین نامه های تهیه شده در سطح شرکتهاى تابعه

۴-۵-۳- اخذ گزارشات در زمان وقوع بحران در منطقه از شرکتهاى تابعه و گزارش به فرمانده

اجرائی ستاد بحران و ستاد اصلی

۴-۵-۴- جمع آوری بانک اطلاعاتی اعضاء ستاد بحران و گزارش آن هر ۶ ماه یکبار به ستاد

منطقه و ستاد اصلی

۴-۵-۵- پیگیری اجرای مصوبات ستاد بحران

۴-۵-۶- گزارش پیشرفت کار در خصوص اجرای مفاد مندرج در این روش اجرائی به ستاد

منطقه و ستاد اصلی

۵- ارزیابی عملکرد : به منظور حصول اطمینان در دست یابی به اهداف پیش بینی شده و ارزیابی عملکرد ستاد

بحران

۵-۱- تاریخ تشکیل جلسات ستاد بحران در جهت انجام هماهنگی و شرکت موردی نماینده HSE در

جلسات متشکله گزارش شود.

۵-۲- یک نسخه از صورتهای جلسات ستاد بحران حاوی عناصر شرکت کننده، دستور جلسه، تصمیمات و

اقدامات قبلی به امور HSE ارسال گردد.

۶- مراجع :

مدرک قابل مراجعه شامل وظائف ستاد بحران وزارت نفت و مدیران بحران شرکتها و همچنین دستورالعمل

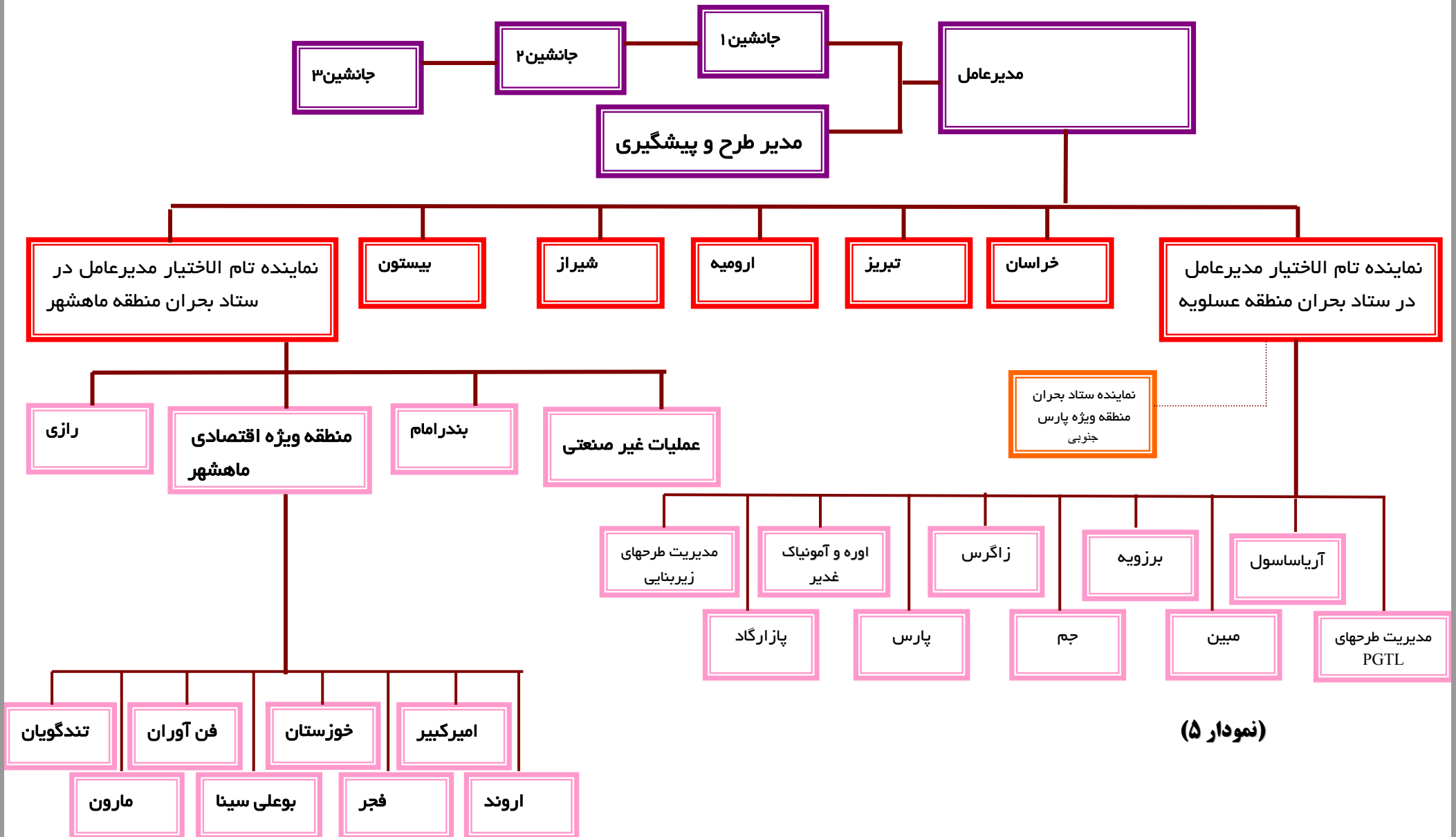
پیشگیری و مقابله در شرایط اضطراری در شرکتهاى فرعى بوده که قبلاً طی نامه های شماره ۷/۶۵۱۰-۱ ص پ مورخ

۸۲/۱۱/۱۱ و ۷/۶۵۱۱-۱ ص پ مورخ ۸۲/۱۱/۱۱ و ۷/۶۵۱۲-۱ ص پ مورخ ۸۲/۱۱/۱۴ مدیریت کنترل تولید به کلیه

شرکتها اعلام گردیده است.

۷- پیوستها : نمودار سازمانی ستاد بحران شرکت ملی صنایع پتروشیمی (نمودار ۵)

نمودار ستاد بحران شرکت ملی صنایع پتروشیمی



(نمودار ۵)

روش اجرایی مدیریت بحران در شرکت ملی صنایع پتروشیمی

HSE - ۰۰۳ - ۰۱

شماره سند :

۱۴ از ۱۴

صفحه :

نسخه

تعداد فرم / ضمیمه :