

بررسی وضعیت فرهنگی و رفتاری بهداشت، ایمنی و محیط زیست (HSE) در

مجتمع های پتروشیمی

مجری پروژه: محمد دشتی

مؤسسه مجری: مؤسسه فرهنگی هنری " فرهنگ ملل جهان "

مدت اجرا: 4 ماه

خلاصه طرح و ضرورت اجرای آن :

مطالعه فرهنگ سازمانی که بازتاب دهنده رفتارها، نگرش ها، ارزش ها و هنجارهای مشترک در جوامع انسانی کوچک یا بزرگ است، امروزه به مثابه حیاتی ترین و ضروری ترین امر برای اعمال مدیریت و بهبود کارکرد سازمان های نوین - به ویژه سازمانهای پرخطر و آسیب پذیر- در آمده است. همسو ساختن باورهای کارکنان با اهداف اصلی سازمان و جلب تمایل قلبی آنان و در نهایت بهبود رفتار سازمانی آنها، از جمله مسائلی است که در اثر فرایند مطالعه مستمر و بررسی های چند جانبه علمی و کارشناسانه حاصل می شود.

به نظر می رسد حلقه مفقوده ای که می تواند در نهایت به فرهنگ سازمانی مطلوب در مجتمع های پتروشیمی بیانجامد، " مهندسی فرهنگ ایمنی، بهداشت و محیط زیست " است که ضروری می نماید جایگاه خود را از طریق روشهای گوناگون فرهنگسازی مانند سالمسازی محیط کار، تقلیل عوامل زیان آور روانی - انگیزشی و بهره گیری از انواع هنرهای دیداری و شنیداری همچون فیلم، موسیقی، تابلوهای هنری، رنگ، نور و ... باز یابد.

این طرح بر آن است تا الگویی برای مطالعه روشمند و چند جانبه درباره شناخت وضعیت موجود، که خود متضمن سه مرحله شناخت درونی (مطالعه میدانی = نگرش سنجی)، شناخت محیطی (مستند سازی) و شناخت فرامحیطی (مشاهدهای و اسنادی محیط ملی و بین المللی) است، فرا روی مدیران ارشد شرکت ملی صنایع پتروشیمی قرار دهد تا امر تصمیم سازی و برنامه ریزی های راهبردی را برای آنان تسهیل نماید.

شرکت ملی صنایع پتروشیمی همچون دیگر سازمانهای بوروکراتیک از این نقطه نظر نیروی انسانی خود را با مشکلات و مسایلی به ویژه در حوزه های ایمنی، بهداشت و محیط زیست مواجه می بیند. تشکیل سازمانی تحت عنوان HSE و دستیابی به موفقیت های نسبی در این زمینه از این درک و دریافت مدیریتی است. پنداشت ضرورت مطالعه پیرامون مسائل مبتلا به این حوزه ها علاوه بر هوشمندی مدیریتی، حاکی از نگرش های مثبت دینی، ملی و حمیت سازمانی آنها است.

فراوانی حوادث ناشی از کار تا حد زیادی نگران کننده است و به نظر می رسد علاوه بر تمهیدات مدیریتی و فنی که برابر استانداردهای موجود جهانی خطر آفرین اعمال می شود، ضرورت برنامه های جامع برای فرهنگسازی و نهادینه کردن فرهنگ HSE، بیش از پیش احساس می شود.

حساسیت اقتصادی و استراتژیک تولیدات پتروشیمی و اهداف و نقاصد سازمانی آن، قصد برای فرهنگسازی در زمینه ایمنی، بهداشت و محیط زیست را چند برابر می کند.

مراحل اجرا انجام کار :

- 1- مطالعه اکتشافی (شناخت فرامحیطی)
- 2- مستندسازی و برنامه‌ریزی انجام تحقیق
- 3- گردآوری اطلاعات میدانی (شناخت درونی و محیطی)
- 4- استخراج و ماشینی کردن داده های خام
- 5- پردازش داده ها
- 6- تجزیه و تحلیل داده ها