



شرکت ملی صنایع پتروشیمی

اهداف و برنامه های استراتژیک مدیریت بهداشت، ایمنی، محیط زیست و کیفیت

ماموریت ما

- رهبری نظام مدیریت یکپارچه و تدوین سیاستها، اصول و الزامات بهداشت، ایمنی و محیط زیست با نظارت بر پیاده سازی و بکارگیری صحیح آنها به منظور برآورد شدن کلیه نیازمندیهای گروههای ذی نفع اعم از مشتریان، کارکنان، سهامداران، جامعه و.... در شرکتهای تابعه شرکت ملی صنایع پتروشیمی و طرحهای در دست اجرا ماموریت ماست .
- این سیاستها، اصول و الزامات باید در کلیه فرایندهای سازمان اعم از :
 - طرح ایده
 - انتخاب فرایندهای تولیدی
 - طراحی
 - خرید و ساخت
 - ساختمان و نصب
 - راه اندازی و بهره برداری
 - برچیدن واحد
 - بکار گرفته شوند.

آرمان ما

"توسعه برای زندگی بهتر"

- ما هدفهای مرحله ای، استراتژیها، برنامه های عملیاتی و کوتاه مدت و سعی و کوشش خود را معطوف ایجاد شرایطی می کنیم که برای جامعه، کارکنان و سهامداران شرکت زندگی بهتر با ابعاد مختلف مادی و معنوی آن فراهم گردد و این زمانبندیست که:
 - صدمه و آسیبی متوجه کارکنان و سایر گروههای ذی نفعان نباشد.
 - آلودگی به محیط زیست وارد نشود.
 - حادثه ای رخ ندهد.
 - سطح خطاها به حداقل رسیده و از ایجاد محصول نامنطبق جلوگیری گردد.
 - رضایتمندی گروههای ذی نفع حاصل گردد.

فرصت ها

- تعهد بالاترترین مقام ارشد سازمانی
- رویکرد جهانی به توسعه پایدار
- سرمایه گذاری خارجی در صنایع پتروشیمی
- حساسیت گروه های علاقمند به نتایج عملکرد پروژه ها و مجتمع های تولیدی
- اصل ۴۴ و خصوصی سازی در شرکت ملی صنایع پتروشیمی

تهدیدها

- تاخیر در برنامه های زمانبندی پروژه ها
- نبود تعامل صحیح در ساختار سازمانی شرکتها
- اعتقاد به تولید صرف در مجتمع های تولیدی بدون توجه به موارد اقتصادی آن
- مقاومت مدیران شرکتها
- تمرکز خدمات بهداشتی و درمانی در سازمان بهداشت و درمان و عدم ارزیابی خدمات ارائه شده از سوی سرویس گیرنده و حاکم نبودن رویکرد مشتری مداری در سازمان بهداشت و درمان

نقاط ضعف

- فرهنگ ضعیف بهداشت ، ایمنی ، محیط زیست در شرکتهای تابعه
- نبود مراکز آموزشی و تخصصی بهداشت ، ایمنی ، محیط زیست در کشور
- عدم توجه به الزامات بهداشت ، ایمنی ، محیط زیست در طراحی طرحهای در دست اجراء
- عدم وجود مدیریت تکنولوژی در برخی از مجتمع ها نظیر مجتمع رازی
- زیانده بودن برخی از مجتمع ها
- مشکلات زیست محیطی ناشی از طراحی و یا اجرای بد
- نبود برنامه ریزی نیروی انسانی بطوریکه این بخش توام با صنعت رشد نداشته است
- عدم ارزیابی عملکرد مدیران و شرکتهای با رویکرد بهداشت، ایمنی ، محیط زیست

نقاط قوت

- توسعه قوانین و مقررات زیست محیطی از سوی سازمان محیط زیست
- استقرار سیستم های مدیریت در شرکتهای تابعه بر مبنای مدل‌های: **ISO 9001 – ISO 14001 – OHSAS 18001**
- آموزش کلیه روساء ارشد ادارات بهداشت ، ایمنی ، محیط زیست به سیستم بهداشت ، ایمنی ، محیط زیست و آشنایی آنان به تکنیکهای رایج در این سیستم
- وجود بیش از ۴۵ راهنمای تخصصی در ارتباط با فرایندهای بهداشت، ایمنی و محیط زیست
- وجود پتانسیل آموزشی و مشاوره ای در برخی از مجتمع ها

اهداف استراتژیک

- توسعه فرهنگ سازمانی در جهت پارادایم جدید بهداشت ، ایمنی ، محیط زیست
- ایجاد نظام هوشمند جهت جلوگیری از بروز حوادث با رویکرد پیشگیرانه
- توسعه منابع انسانی از طریق طرح ریزی آموزشی اصولی
- رعایت کلیه قوانین و مقررات و استانداردهای حاکم بر فعالیتها
- ایجاد نظام ارزیابی موثر شرکتهای

اهداف خرد
و
استراتژی حصول به هر یک

هدف خرد: بهبود عملکرد ایمنی شرکتها تا حد قابل قبول بر مبنای شاخص شدت و تکرار

استراتژی حصول هدف:

- جهت نیل به هدف فوق طرح ریزی سیستم مدیریت بهداشت ، ایمنی ، محیط زیست در شرکتها اساس محور فعالیتهای مدیریت بهداشت، ایمنی، محیط زیست و کیفیت قرار می گیرد.
- فرایندهای "شناسایی و ارزیابی ریسک"، "اندازه گیری"، "کنترل عملیات" و "پایش" از اصلی ترین فرایندهای توانمند ساز در حصول به هدف فوق خواهد بود.
- شاخص مبناء برای ارزیابی متوسط پنج سال (۸۰ الی ۸۵) خواهد بود که هر ماهه توسط مدیریت بهداشت، ایمنی و محیط زیست اندازه گیری خواهد شد

هدف خرد: انطباق با استانداردهای ملی در پارامترهای زیست محیطی در مدت زمان پنج سال

استراتژی حصول به هدف:

- این مهم از طریق ایجاد فرایندهای "پایش و اندازه گیری"، "شناسایی و ارزیابی جنبه های زیست محیطی و تدوین برنامه"، "کنترل عملیات (کنترل در مبداء)" و "مدیریت پسماند، پساب و کلیه عوامل آلاینده" قابل حصول بوده و مدیریت بهداشت، ایمنی، محیط زیست و کیفیت با ارزیابی خروجی هر یک از فرایندهای فوق و طرح خود اظهاری از تحقق آن اطمینان حاصل می نماید.

هدف خرد: ایجاد نظام ارزیابی و تشویق بهداشت، ایمنی و محیط زیست در سطح صنایع پتروشیمی

استراتژی حصول به هدف:

- فرایند ممیزی مهمترین فرایند در تعیین وضعیت موجود و شناسایی موارد قابل بهبود بشمار می رود.
- استفاده ترکیبی از مدل خود ارزیابی جایزه ملی و فرایند ممیزی این امکان را برای مدیریت بهداشت، ایمنی، محیط زیست و کیفیت فراهم می سازد تا با ارزیابی سیستم ها ضمن اطمینان از اثربخشی هر یک به تعیین موفق ترین آنها جهت ترازایی و تشویق مبادرت ورزد.

هدف خرد : تعیین تکلیف کلیه پسماندهای ویژه در سطح مجتمع ها تا پایان سال ۱۳۹۰

استراتژی حصول به هدف

- مدیریت پسماند با بکار گیری فرایند "شناسایی و ارزیابی و تعیین و تکلیف پسماندها" مهمترین ابزار مدیریتی در تحقق هدف فوق خواهد بود .
- فرایند "پایش و اندازه گیری" و فرایند "شناسایی و ارزیابی جنبه های زیست محیطی" در کنار فرایند "مدیریت پسماند" به مدیریت بهداشت، ایمنی، محیط زیست و کیفیت اطمینان کافی در حصول به هدف فوق را فراهم خواهد ساخت.
- تعیین مکانیزمهای مناسب جهت دفع پسماندها از جمله فرایند دفن ، فرایند فروش ، فرآیند استفاده مجدد، فرایند بازیابی ، فرایند نگهداری اصولی و سازمان را در تحقق هدف یاری خواهد کرد.

هدف خرد: ارتقاء سطح آمادگی و مقابله با شرایط اضطراری تا حد ریسک قابل تحمل تا پایان سال ۱۳۹۰

استراتژی حصول به اهداف

- مهمترین فرایند توانمند ساز در تحقق هدف فوق فرایند مدیریت بحران تعیین شده و با ایجاد این مکانیزم در نظام مدیریت بهداشت، ایمنی، محیط زیست و کیفیت این امکان فراهم خواهد شد که پتانسیلهای خطر و نحوه تاثیر پذیری آنها از هم شناسایی و روشهای پیشگیری و مقابله با هریک تعریف و با طرح ریزی سناریوها و اجرای آزمایشی آنها به ارزیابی میزان آمادگی و عملکرد هر یک از گروههای موثر بر بحران پرداخته شود.

هدف خرد : به حداقل رساندن خطاهای عملیاتی تا حد سه زیگما تا پایان سال ۱۳۹۰

استراتژی حصول به هدف

- فرایند کنترل عملیات در مجتمع ها و پروژه ها مهمترین ابزار حصول به هدف یاد شده خواهد بود.
- طرح ریزی فرایند پایش و اندازه گیری و ایجاد تعامل مناسب آن با فرایند کنترل عملیات امکان تعیین سطح خطاهای عملیاتی و تجزیه و تحلیل آنها را مهیا نموده و با ایجاد شرایط صدور اقدامات پیشگیرانه و اقدامات اصلاحی اثر بخشی فرآیند بهبود را مهیا می نماید.

هدف خرد: سازماندهی مجدد واحدهای بهداشت ایمنی محیط زیست در مجتمع‌ها در انطباق با سیستم طرح ریزی شده

استراتژی حصول به هدف

- به منظور انطباق سیستم تعریف شده با ساختار سازمانی ، سازماندهی مجدد تا پایان سال ۱۳۸۶ سر لوحه فعالیت‌های مدیریت بهداشت ایمنی و محیط زیست و کیفیت قرار خواهد گرفت.

هدف خرد: به حداقل رساندن ضایعات ناشی از عملیات در مجتمع‌ها

استراتژی حصول به هدف

- جهت حصول به هدف فوق فرایند کنترل عملیات (پدید آوری محصول) مهمترین عامل توانمند ساز سازمانی محسوب می‌شود و مدیریت بهداشت، ایمنی، محیط زیست و کیفیت را از تحت کنترل بودن ضایعات مطمئن می‌سازد.

هدف خرد: اسقرار الزامات بهداشت، ایمنی، محیط زیست در طرحها

استراتژی حصول به هدف

- تدوین فرایند مناسبی جهت ارزیابی زیست محیطی و مکانیزم نظارت بر آن، سازمان را از انطباق طرح با حداقل پارامترهای زیست محیطی مطمئن می سازد و بازنگری ارزیابی هر طرح در پایان مراحل طراحی اولیه و طراحی تفصیلی این امکان را فراهم می سازد که تمهیدات لازم جهت به حداقل رساندن دوباره کاریها طرح ریزی و به مورد اجرا گذاشته شود.
- فرایند شناسایی و ارزیابی ریسک در مرحله طراحی تفصیلی، سازمان را در تحت کنترل بودن ریسکهای فرایند و نیز بازنگری این ارزیابی در مراحل پایانی نصب و ساختمان از بکار گیری تمهیدات ایمنی لازم مطمئن می سازد.

هدف خرد: استقرار الزامات بهداشت، ایمنی، محیط زیست در طرحها (...)

- وارد کردن الزامات بهداشت، ایمنی، محیط زیست در فرایند خرید و سفارش تجهیزات، مدیریت بهداشت ایمنی، محیط زیست و کیفیت را از انطباق تجهیزات خریداری شده با الزامات تعیین شده در وهله اول و لحاظ شدن موارد تعیین شده در فرایندهای ارزیابی ریسک و زیست محیطی در وهله مطمئن می سازد.
- با طرح ریزی **HSEQ-PLAN** برای پیمانکاران و وارد کردن این الزامات در فرایند شناسایی، ارزیابی و انتخاب پیمانکاران، عملکرد پیمانکاران نیز تحت کنترل قرار خواهد گرفت.